



دورات المالية والمحاسبة والبنوك

إعداد وإدارة الموازنات

Course Introduction

يهدف هذا البرنامج التدريبي نحو تمكين المشاركين من إتقان تطوير الموازنات الفعالة، وتطوير قدرتهم على التحليل والتنبؤ المالي المتقدم، بخلاف تعزيز فهمهم وتطبيقهم لأحدث استراتيجيات تحليل الانحرافات لتعزيز أداء الموازنات بشكل متكامل يعود بالإيجاب على تطوير القدرة على صنع القرار المالي الفعال.

Target Audience

- موظفو إدارة المحاسبة والمالية.
- مديرو إدارة المحاسبة والمالية.
- كل محترف يعمل في إدارة المحاسبة والمالية بالمؤسسات الحكومية.

Learning Objectives

- التعرف على مفهوم الموازنة التقديرية، وأهداف تطويرها وأنواعها.
- فهم وتطبيق استراتيجيات وأساليب إعداد الموازنات التقديرية.
- تقان تطوير أهداف إعداد الموازنات، وتحديد إطارها الزمني.
- التمييز في تحديد الأدوار والمسؤوليات في إعداد الموازنات التقديرية.
- فهم استراتيجيات التحليل المالي المتقدم وإتقان تطبيقها في تطوير الموازنات.
- التعرف على تقنيات التنبؤ المالي الفعال.
- تطوير المهارات التي تقود إلى التمييز في إعداد الموازنات التشغيلية.
- فهم وتطبيق استراتيجيات ومستويات تحليل الانحرافات.
- إتقان استخدام إعداد وتحليل الموازنات في صنع القرار المالي الفعال.

Course Outline

• day one

مدخل إلى الموازنة التقديرية:

- ماهو مفهوم الموازنة التقديرية؟
- أهداف إعداد وتطوير الموازنات التقديرية.
- ماهي أنواع الموازنات التقديرية؟
- ماهي مزايا وسلبيات إعداد الموازنات التقديرية؟
- فهم دورة الموازنة.
- أحدث استراتيجيات وأساليب إعداد الموازنات التقديرية.
- ماهي المراحل التفصيلية لإعداد الموازنات التقديرية؟
- تطوير أهداف إعداد الموازنات، وتحديد إطارها الزمني.
- تحديد الأدوار والمسؤوليات في إعداد الموازنات التقديرية.
- كيف ترتبط الموازنة بالتخطيط الاستراتيجي للمؤسسة؟
- دراسة حالات.

• day two

استراتيجيات التحليل المالي:

- كيف تسهم عملية التحليل المالي في التخطيط الاستراتيجي الفعال للعمليات المالية بالمؤسسة؟
- استراتيجيات إجراء التحليل المالي للقوائم المالية والموازنات.
- تحليل البيانات المالية: الإيرادات، المصروفات، نسب الربحية والسيولة.
- لتقييم احتمالية الإفلاس Z نتيجة ألتمان.
- أرصدة المخزون: استراتيجيات فحصها وقياسها بكفاءة.
- التأثيرات المتنوعة للاستهلاك على تشكيل البيانات المالية.
- إعادة تقييم الأصول وعوامل انخفاض قيمة الأصول طويلة الأجل.
- استراتيجيات إجراء الفحص التحليلي.
- دراسة حالة.

تقنيات التنبؤ المالي الفعال:

- المنهجيات النوعية والسببية للتنبؤ المالي:
- منهجية البحث السوقي.

- تقنية طريقة دلفي.
- النماذج الكمية.
- النماذج الاقتصادية القياسية.
- تحليل الانحدار: البسيط والمتعدد.
- معامل الارتباط ومعامل التحديد.
- منهجيات السلاسل الزمنية:
- المتوسط البسيط.
- المتوسط المتحرك.
- التجانس الأسّي.
- القيمة المتوقعة.
- نمذجة البيانات المالية المتوقعة.
- "استراتيجيات التنبؤ بالمبيعات: تقدير مستوى طلب السوق والطلب.
- التنبؤ بتكلفة المبيعات.
- التنبؤ بالمصاريف التشغيلية وحسابات الأصول.
- نمذجة تنبؤات بيان الدخل والميزانية العمومية.
- "دور التنبؤ في إعداد الموازنات الفعالة" دراسة حالة.

• day three

:التميز في إعداد الموازنات

- إعداد الموازنات الاستثمارية.
- موازنة النفقات الرأسمالية.
- إعداد موازنة البرامج والأداء.
- إعداد موازنة الأساس الصفري.
- إعداد الموازنة النقدية.
- إعداد الموازنة المرنة.
- موازنة قائمة التدفقات النقدية.
- دراسة حالات.
- تطبيق عملي

• day four

:استكمال إعداد الموازنات "الموازنات التشغيلية

- إعداد موازنة الإنتاج.
- إعداد موازنة البنود.
- "تطوير موازنة المواد الأولية المباشرة" المستغلة والمشتراة.
- تطوير موازنة التكاليف الصناعية.
- إعداد موازنة تكلفة البضاعة المباعة.
- تطوير موازنة المبيعات.
- إعداد موازنة الأجور المباشرة.

- ورشة عمل متكاملة على تطوير الموازنات
- day five

إدارة الأداء و قياس إنحراف الأداء

- استراتيجيات ومستويات تحليل الانحرافات
- إستخدام نظام التكاليف المعياري
- كيف تطور أداء الموازنات؟
- استخدام الموازنة الثابتة والمرنة في صنع القرار المالي الفعال
- ورشة عمل على استخدام الموازنات في صنع القرار المالي

Confirmed Sessions

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
May 12, 2025	May 16, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Abu Dhabi
Aug. 18, 2025	Aug. 22, 2025	5 days	4950.00 \$	Austria - Vienna
Dec. 22, 2025	Dec. 26, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Dubai