



دورات المالية والمحاسبة والبنوك

# الادارة المالية لغير الماليين

## Course Introduction

---

يحتاج العديد من متخذي القرارات إلى بعض المعلومات المالية التي تحسن وترشد عملية اتخاذ القرارات، والتي بدونها لا يتم الوصول إلى القرارات الرشيدة.

### متخذي القرارات من غير الماليين

فكافة القرارات المتخذة في شتى المجالات تكون ذات بعد مالي وذات أثر مالي على تكاليف وربحية المنشأة، لذا هناك حاجة لمتخذي القرارات من غير الماليين للتعرف على المعلومات المالية والمحاسبية الهامة والمتعلقة باتخاذ القرارات وتنفيذ عمليات المؤسسات

## Target Audience

---

- المديرين التنفيذيين الذين لديهم رقابة مالية إستراتيجية على وحدتهم أو مؤسستهم
- الأدوار المالية
- الأدوار المتعلقة بالمحاسبة
- مدراء التسويق
- المديرين الماليين
- قادة التسويق بالعمولة
- معززات المهنة
- المبتكرون الرقميون
- صاحب عمل / رائد أعمال
- محاسب عام / أول
- مدير مشروع أعمال
- مدير فرع البنك
- مدير العلاقات المالية المهيكلية
- مدير التحول المالي
- مدير المخاطر
- محلل استثمار

## Learning Objectives

---

- تعلم وظائف الإدارة المالية.
- التواصل بفعالية مع المختصين الماليين باستخدام اللغة المالية الشائعة.
- دراسة البيانات المالية الرئيسية الأربعة: الميزانية العمومية والدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المالك بالإضافة الى مصطلحات مالية رئيسية تستخدم في المؤسسات (مثل الربح، الهوامش، الفعالية المالية، الخ).
- تحليل ودراسة الوضع المالي للشركات أو الأقسام.
- تطبيق أساليب وضع الميزانيات وتحليل علاقة التكلفة مع حجم الأعمال والربح لتعزيز صناعة القرار.
- استخدام المعلومات المالية لإدارة وتقييم عمليات الشركة أو القسم.

## Course Outline

---

### • day one

#### مفهوم الإدارة المالية

- أهداف ووظائف الإدارة المالية
- الاسئلة الثلاثة الأكثر أهمية التي تجيب عليها المالية
- فهم لغة المالية والمحاسبة

### • day two

#### أبرز البيانات المالية

- بيان الدخل
- التغيرات في حقوق المالك
- الميزانية العمومية
- بيان التدفقات النقدية
- البيانات المالية

## تحليل البيانات المالية

- تقييم الوضع المالي للأعمال
- نسب بيانات الدخل
- نسب الميزانية العمومية
- تحليل التقارير السنوية للشركة
- المقاييس المختلفة للربحية
- قراءة وتحليل الأرقام

### • day three

## رأس المال العامل والقرار المالي

- إدارة الأصول المالية
- مصادر التمويل قصير الأمد
- ميزانية الربحية والسيولة

## مفاهيم التكلفة واتخاذ القرار

- تحليل علاقة الربح مع التكلفة وحجم الأعمال
- تحليل التعادل وسلوك التكلفة
- التكاليف الاقتصادية مقابل التكاليف المحاسبية
- التحليل الحدي والتكاليف ذات الصلة

## طريقة التسعير المبنية على التكلفة

### • day four

## استخدام المعلومات المالية في إدارة الأعمال

- اتخاذ قرارات الأعمال في المالية والتسويق والإنتاج والاستثمار
- استخدام المعلومات المالية كأداة لقياس وتحسين العمليات

## إعداد الموازنات

- أهمية إعداد الموازنات
- خطوات وأساليب إعداد الموازنات

- مناهج إعداد الموازنات
- ضبط تكاليف الموازنة
- day five

## المشاريع الرأسمالية

- القيمة الزمنية للنقود
- كلفة رأس المال
- القرار المتعلق بالموازنة الرأسمالية
- أساليب تقييم المشاريع الرأسمالية
- صافي القيمة الحالية والمعدل الداخلي للمردود
- تحليل الحساسية والمخاطرة

## Confirmed Sessions

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
April 28, 2025	May 2, 2025	5 days	4950.00 \$	France - Paris
July 28, 2025	Aug. 1, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Dubai
Oct. 27, 2025	Oct. 31, 2025	5 days	4250.00 \$	KSA - Jeddah