



دورات القيادة والإدارة

إدارة استشراف المستقبل

Course Introduction

استشراف المستقبل

لقد أضحت الحاجة إلى استشراف المستقبل من الضرورات الملحة في عصرنا، لاسيما وأن التغيرات متسارعة ومتنامية، كما أن البيانات متضخمة ومتشعبة، والأحداث متداخلة ومتلاحقة... من هنا تدرك المؤسسات الحاجة الى وجود رؤية وغاية مشتركة يسعى جميع العاملين بها لتحقيقها، وتساعدهم على تحديد الأولويات واتخاذ القرارات وفقاً لمعايير محددة.

ومن أجل ذلك تسعى المؤسسات إلى وضع وتطوير خطط استراتيجية تتماشى مع رؤية ورسالة وقيم المؤسسة كنقطة أولى للانطلاق، ومن ثم يأتي التحدي الأكبر والمتمثل في تصميم خطط على مستوى الوحدات التنظيمية والتي من شأنها تحويل تلك الاستراتيجيات الى واقع عملي يومي يمكن تحقيقه وقياسه.

تطوير الخطط الاستراتيجية

يساعد هذا البرنامج التدريبي المشاركين على تطوير الخطط الاستراتيجية وتحويلها الى خطط تكتيكية تتناسب مع الممارسات في مجال الإدارة الاستراتيجية. مع تنمية رأي عام مهتم بالمستقبل، واستثارة الوعي والتفكير المستقبليين.

منهجية البرنامج التدريبي

تجمع المنهجية المستخدمة في هذا البرنامج التدريبي بين المعرفة النظرية والممارسة العملية للمشاركين (30% معرفة نظرية / 70% أنشطة عملية). بالإضافة إلى ذلك، يتم تقديم تقرير مفصل لكل متدرب ولقسم التدريب في المؤسسة، وبحيث يشمل هذا التقرير على نتائج أداء المتدرب والعائد من التدريب. يركز هذا البرنامج أيضاً على مجموعة متنوعة من التمارين ودراسات الحالة والعروض التقديمية الفردية والجماعية.

Target Audience

- رواد الأعمال.
- الإدارة العليا بالمؤسسات.
- مطورو الأعمال.
- رؤساء الأقسام وقادة الفرق.

Learning Objectives

- فهم وتحديد عناصر ومكونات الخطة الاستراتيجية المتميزة.
- تطوير القيم المؤسسية التي تدعم تحقيق الاستراتيجيات.
- نشر ثقافة التفكير الاستراتيجي بالمؤسسة.
- اكتساب مهارات وضع الخطة الاستراتيجية المتكاملة.
- التعرف على اهم التحولات العالمية وتأثيرها على المهام الإدارية، واهمية استشراف المستقبل.
- التعرف على منهجيات استشراف المستقبل المختلفة
- القدرة على فهم المستقبل، ورسم خارطة طريق له.
- التمييز بين الاستشراف المستقبلي والتخطيط الاستراتيجي والربط بينهما
- إدراك الأساليب العلمية لاستشراف المستقبل بناء على الإحصائيات والاتجاهات للتغير والأهداف المؤسسية في المستقبل القريب والبعيد
- وضع السيناريوهات المختلفة وتحليل أثر كل منها في تحقيق النتائج
- القدرة على وضع خطة استشرافية مستقبلية للمؤسسة التي يعمل بها
- من المنظور الكمي SWOT اكتساب مهارات التحليل البيئي باستخدام
- تحديد عوامل واليات تحويل الاستراتيجيات الى خطط تشغيلية
- تصميم خطط تشغيلية قابلة للقياس
- تصميم نموذج العمليات بما يتلائم مع التوجه الاستراتيجي

Course Outline

• 01 Day One

مهارات التخطيط والتفكير الاستراتيجي:

- خصائص التفكير الاستراتيجي.
- العقل البشري.. نظرة تحليلية
- أساسيات التفكير
- تطوير مهارة التفكير
- عناصر التفكير الاستراتيجي
- تقسيمات أنماط التفكير
- التفكير بزاوية 360 درجة ...إرشادات للتفكير الإستراتيجي

- القبعات الستة للتفكير.
- الخرائط الذهنية.

• 02 Day Two

تصميم وتطوير الاستراتيجيات: قوة تحليل الأعمال

- المفاهيم الأساسية في تحليل الأعمال.
- الاطار العام وآليات تحليل الأعمال.
- تحليل بيانات البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة.
- ادوات واساليب تحليل القدرات المؤسسية.

• 03 Day Three

الاتجاهات العلمية المتقدمة لاستشراف المستقبل

- المفاهيم الاساسية لعلم دراسات المستقبل وعلاقته القائد الاستراتيجي
- الأبعاد العلمية والمنهجية
- العملية لأنماط وأساليب علم دراسات المستقبل
- خصائص المنظور المستقبلي
- طرق استشراف المستقبل
- عوامل المفاضلة بين أساليب وطرق استشراف المستقبل
- معوقات التنبؤ بالمستقبل وكيفية مواجهتها
- أسس بناء السيناريوهات المستقبلية والاستفادة منها في صياغة الاستراتيجيات المختلفة
- مثال تطبيقي لبناء نموذج على دراسات المستقبل

• 04 Day Four

سيناريو التفكير

- العناصر الثلاثة للسيناريو: الشروط الابتدائية، والمسار المستقبلي، والوضع المستقبلي
- نهج السيناريو
- المسح البيئي
- عجلة المستقبل
- SWOT Analysis تحليل مواضع القوة ومواضع الضعف والفرص والتهديدات

تطوير الاستراتيجيات واستشراف المستقبل

- المستويات الاستراتيجية: المؤسسي، الوحدات التنظيمية، التشغيلي.
- الاستراتيجيات التنافسية.
- حالات عدم التأكد والتخطيط بالسيناريوهات
- محددات اختيار الأولويات الاستراتيجية
- الخارطة الاستراتيجية وبطاقات الأداء المتوازن

• 05 Day Five

تنفيذ الاستراتيجيات

- التواصل الاستراتيجي وإدارة أصحاب المنفعة (الشركاء الاستراتيجيون، التشغيليون (المتعاملون
- اساليب ادارة المخاطر الاستراتيجية.
- استراتيجيات الملائمة الاستراتيجية.
- آليات التطبيق الاستراتيجي.
- التوافق الاستراتيجي مع الخطط التشغيلية.

Confirmed Sessions

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
May 12, 2025	May 16, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Abu Dhabi
July 28, 2025	Aug. 1, 2025	5 days	5950.00 \$	USA - Texas
Oct. 13, 2025	Oct. 14, 2025	2 days	4250.00 \$	UAE - Dubai