



ادارة المشاريع و العقود

مهارات إدارة المشاريع

Course Introduction

يهدف هذا البرنامج التدريبي نحو تمكين المشاركين من تعزيز قدرتهم على الإدارة الفعالة للمشاريع، من خلال تطوير الجانب العلمي لإدارة المشاريع لديهم، ومساعدتهم على إتقان التعامل مع أبرز الممارسات المستخدمة في تحسين جودة تلك العملية، والتخطيط بكفاءة لتطوير استراتيجية النمو المطلوب للمشروعات واستكشاف فرص جديدة للنجاح.

Target Audience

- الذين يرغبون في تحسين مهاراتهم في إدارة المشاريع، وتنظيم الوقت: **مديرو المشاريع**، والموارد.
- مثل التسويق، تقنية المعلومات، الهندسة، والإنشاءات: **لمهنيون في مجالات متعددة**، الذين يحتاجون إلى مهارات إدارة المشاريع في عملهم اليومي.
- ويرغبون في التخصص في: **الأشخاص الذين يرغبون في تغيير مسارهم المهني**، مجال إدارة المشاريع.

Learning Objectives

- امتلاك القدرة على قراءة وتفسير وفهم خطط ومواصفات المشاريع.
- فهم متطلبات وإرشادات وأحكام تصميم مشاريع الوزارة.
- تطبيق المنهجيات المختلفة لاختيار وإدارة المشاريع وإدارة رأس المال.
- إتقان إتمام العمليات التحليلية للمشروع وجداوله وخططه بهدف دعم عملية اتخاذ القرار.
- تحديد المنهجيات المختلفة لتقدير تكاليف وميزانية المشروع.
- إدارة انحرافات التكلفة والوقت عبر تطبيق أساليب تحليل القيمة المكتسبة.
- استخدام خطط إدارة المخاطر وتطبيق استراتيجيات الاستجابة للمخاطر.

Course Outline

• DAY 01

نظرة عامة على إدارة المشاريع:

- تعريف مصطلحات إدارة المشاريع.
- فوائد إدارة المشاريع.
- "أبرز المهارات الواجب توافرها في مدير المشروع الناجح" دراسة حالات.
- القيود الثلاثية.
- دورة حياة المشروع.
- أصحاب المصلحة للمشروع (الأطراف المعنية).
- تأثير الهيكل المؤسسي.

اختيار المشروع وقراءة وتفسير مواصفات المشاريع:

- نماذج اختيار المشروع.
- معدل تكلفة الفائدة.
- (ARR) متوسط معدل العائد.
- فترة الاسترداد.
- (NPV) صافي القيمة الحالية.
- (IRR) معدل العائد الداخلي.
- شجرة القرار.

• Day 02

وضع الجداول والتخطيط للمشروع:

- ميثاق المشروع.
- نطاق المشروع.
- إنشاء الهيكل التفصيلي للعمل.
- تقدير مدة المشروع.
- (PERT) تقنيات مراجعة وتقييم البرنامج.
- العلاقة بين أنشطة المشروع.
- المخطط الشبكي.
- (CPM) منهجية المسار الحرج.
- منهجية التعديل والمعالجة.

- تخصيص الموارد.
- ضبط مستوى الموارد.
- تسارع مدة المشروع.
- استراتيجيات تكوين وإدارة فريق العمل المثالي للمشروع وتطوير أداءه.

وضع ميزانية المشروع

- تقنيات تقدير التكلفة.
- الخط الأساسي للتكلفة.
- ميزانية المشروع.
- الإدارة المتهاونة.
- ضغط أنشطة المشروع.
- تطبيق عملي.

• Day 03

إدارة مخاطر المشروع

- تحديد مخاطر المشروع.
- تحليل المخاطر النوعية.
- تحليل المخاطر الكمية.
- التخطيط لاستجابة مخاطر المشروع.
- الحالات الطارئة والاحتياطات الإدارية.
- استراتيجيات التنبؤ الإبداعي والتخطيط للطوارئ.

• Day 04

استراتيجيات مراقبة المشاريع

- تحليل التباين للمشروع.
- لوحات التحكم وبطاقات النتائج الخاصة بالمشاريع.

• Day 05

مؤشرات الأداء الأساسية

- القيمة المكتسبة.
- إدارة الانحراف.
- التخطيط لإدارة الجودة داخل المشاريع.

◦ ورشة عمل تطبيقية.

Confirmed Sessions

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
May 5, 2025	May 9, 2025	5 days	5950.00 \$	switzerland - Geneva
Sept. 1, 2025	Sept. 5, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Dubai
Dec. 1, 2025	Dec. 5, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Dubai