



ادارة المشاريع و العقود

## الإعداد لشهادة أخصائي إدارة مخاطر المشاريع (RMP)

## Course Introduction

مع التغيرات العديدة التي يمر بها عالم الأعمال اليوم، تزداد أهمية امتلاك القدرة على التنبؤ بمخاطر المشاريع وإدارتها بفعالية، لتمكين المؤسسات من تحقيق الاستفادة المطلوبة للنجاح.

### (RMP) شهادة أخصائي إدارة مخاطر المشاريع

من هنا، يهدف هذا البرنامج التدريبي المُعتمد نحو تمكين كافة المشاركين من الاستعداد بكفاءة بالإضافة إلى مساعدتهم على إتقان (RMP) للحصول على شهادة أخصائي إدارة مخاطر المشاريع التعرف على أنواع المخاطر التي تواجه المشاريع، وتصميم خطط فعالة لإدارة تلك المخاطر، وإجراء التحليل الكمي والنوعي للقيام بالاستجابة الفعالة لها.

### منهجية البرنامج التدريبي

تجمع المنهجية المستخدمة في هذا البرنامج التدريبي بين المعرفة النظرية والممارسة العملية بالإضافة إلى ذلك، يتم تقديم تقرير (معرفة نظرية / 70% أنشطة عملية 30%) للمشاركين مفصل لكل متدرب ولقسم التدريب في المؤسسة، وبحيث يشتمل هذا التقرير على نتائج أداء المتدرب والعائد من التدريب. يركز هذا البرنامج أيضًا على مجموعة متنوعة من التمارين ودراسات الحالة والعروض التقديمية الفردية والجماعية.

## Target Audience

- مديرو المشاريع.
- مستشارو إدارة المخاطر.
- المختصون في التخطيط الإستراتيجي.

## Learning Objectives

---

- إتقان التنبؤ بالمخاطر التي تواجه المشروعات.
- التعرف على الأنواع المختلفة للمخاطر التي تهدد المشروعات.
- التحليل الكمي والنوعي لأثار المخاطر، لتحديد الاستجابة الفعالة لها.
- التخطيط الفعال لإدارة المخاطر والسيطرة عليها.
- تقييم جودة أداء إدارة المخاطر ووضع استراتيجيات فعالة لتطويرها.
- التحضير لامتحان الحصول على شهادة أخصائي إدارة مخاطر المشاريع (RMP).

## Course Outline

---

### • DAY 01

#### مدخل إلى إدارة المخاطر

- شرح إدارة مخاطر المشروع وفقًا لدليل PMBOK
- أنواع مخاطر المشاريع.
- آليات تحديد وتصنيف مخاطر المشاريع.
- استراتيجيات التخطيط الفعالة لإدارة المخاطر.
- معوقات التخطيط لإدارة المخاطر وكيفية مواجهتها.
- عوامل النجاح الحاسمة لإدارة المخاطر.
- استراتيجيات التنبؤ بالمخاطر.
- مهام وطبيعة العمل في كل من إدارة المخاطر وإدارة المراجعة الداخلية وإدارة الالتزام
- هل هناك تداخل في أعمالهم؟
- كيف يمكن تحقيق الانسجام بينهم؟
- ماهي حدود هذه الإدارات؟

### • Day 02

#### استراتيجيات إدارة المخاطر داخل المؤسسات:

- استراتيجيات إدارة المخاطر السلبية
- تجنب المخاطر
- التخفيف من المخاطر

- نقل المخاطر
- قبول المخاطر

## **استراتيجيات إدارة المخاطر الإيجابية**

- استغلال المخاطر
- تقاسم المخاطر
- تعزيز المخاطر
- إدارة المخاطر في الوقت الفعلي.
- وضع خطة مسبقة "متعمدة" لإدارة المخاطر.

## **مراحل عملية إدارة المخاطر داخل المؤسسات:**

- المبادئ الثمانية لإدارة المخاطر.
- تحديد المخاطر.
- تحليل وتقييم المخاطر.
- تصميم استراتيجية مواجهة المخاطر واتخاذ القرارات.
- تطبيق الاستراتيجية.
- قياس استراتيجية إدارة المخاطر وتطويرها.
- التخطيط للطوارئ.
- عملية الإبلاغ عن المخاطر.
- ورشة عمل تفاعلية.

## **استراتيجيات إدارة المخاطر داخل المؤسسات:**

- استراتيجيات إدارة المخاطر السلبية
- تجنب المخاطر
- التخفيف من المخاطر
- نقل المخاطر
- قبول المخاطر

## **استراتيجيات إدارة المخاطر الإيجابية**

- استغلال المخاطر
- تقاسم المخاطر

- تعزيز المخاطر
- إدارة المخاطر في الوقت الفعلي.
- وضع خطة مسبقة "متعمدة" لإدارة المخاطر.

### **:مراحل عملية إدارة المخاطر داخل المؤسسات**

- المبادئ الثمانية لإدارة المخاطر.
- تحديد المخاطر.
- تحليل وتقييم المخاطر.
- تصميم استراتيجية مواجهة المخاطر واتخاذ القرارات.
- تطبيق الاستراتيجية.
- قياس استراتيجية إدارة المخاطر وتطويرها.
- التخطيط للطوارئ.
- عملية الإبلاغ عن المخاطر.
- ورشة عمل تفاعلية.

### **:استراتيجيات إدارة المخاطر داخل المؤسسات**

- استراتيجيات إدارة المخاطر السلبية
- تجنب المخاطر
- التخفيف من المخاطر
- نقل المخاطر
- قبول المخاطر

### **استراتيجيات إدارة المخاطر الإيجابية**

- استغلال المخاطر
- تقاسم المخاطر
- تعزيز المخاطر
- إدارة المخاطر في الوقت الفعلي.
- وضع خطة مسبقة "متعمدة" لإدارة المخاطر.

### **:مراحل عملية إدارة المخاطر داخل المؤسسات**

- المبادئ الثمانية لإدارة المخاطر.

- تحديد المخاطر.
- تحليل وتقييم المخاطر.
- تصميم استراتيجية مواجهة المخاطر واتخاذ القرارات.
- تطبيق الاستراتيجية.
- قياس استراتيجية إدارة المخاطر وتطويرها.
- التخطيط للطوارئ.
- عملية الإبلاغ عن المخاطر.
- ورشة عمل تفاعلية.

#### • Day 03

### للرقابة الداخلية على إدارة المخاطر COSO إطار

- للرقابة الداخلية على إدارة المخاطر COSO شرح إطار.
- "COSO مزايا تطبيق مكونات الرقابة الداخلية على إدارة المخاطر" وفق إطار.
- "COSO تقييم وتطوير نظم الرقابة الداخلية في المؤسسة" وفق إطار.
- "COSO خطوات عملية الاستجابة للمخاطر" وفق إطار.
- تطوير السياسات والإجراءات لضمان فعالية الاستجابة للمخاطر.
- "Risk Status Report" دليلك لتطوير تقرير حالة المخاطر.

### دور التفتيش الفعال في إدارة المخاطر

- "مفهوم التفتيش الفعال".
- لماذا يجب أن تقوم بتطوير إدارة فعالة للتفتيش داخل المؤسسات؟
- كيف تساهم عملية التفتيش في حماية المؤسسات من المخاطر؟
- كيف تساهم عملية التفتيش الفعال في تطبيق الحوكمة والشفافية والنزاهة داخل المؤسسات؟
- أحدث المستجدات الطارئة على عمليات التفتيش على نطاق محلي ودولي.
- المبادئ العامة للتفتيش داخل المؤسسات.
- أنواع عمليات التفتيش.
- مستويات عمليات التفتيش.
- معايير إعداد نماذج التفتيش.
- معايير إجراء مقابلات التفتيش.

#### • Day 04

### إجراء عملية التفتيش:

- خطوات عمليات التفتيش المختلفة.
- أهمية جمع وتحليل البيانات في تحسين كفاءة عمليات التفتيش وتعزيز إدارة المخاطر.

- إتقان التعامل مع أحدث استراتيجيات جمع وتحليل البيانات الدقيقة.
- إتقان تصميم الإحصائيات وإنشاء الجداول التي تخدم عمليات تحليل البيانات بكفاءة.
- التعرف على أبرز الأخطاء الشائعة أثناء جمع وتحليل البيانات.
- تصميم وإعداد نماذج التفتيش وفقًا لطبيعة عملية التفتيش.
- إعداد وتقديم تقارير التفتيش المصممة بشكل مثالي لمساعدة الإدارات العليا على اتخاذ القرار.
- أبرز الممارسات المستخدمة في عرض البيانات والمعلومات بكفاءة.
- إتقان تخزين البيانات.
- تقييم عمليات جمع وتحليل وعرض وتخزين البيانات وتعزيز جودتها لتطوير عمليات التفتيش المتكاملة.

## تطوير وتنفيذ الضوابط واتخاذ قرارات المخاطر

- كيف تساعد الضوابط على تخفيف آثار المخاطر؟

### أنواع الضوابط:

- الضوابط التوعوية.
- الضوابط المادية.
- ضوابط القضاء على المخاطر.
- المعايير الثمانية للضوابط الفعالة.
- مسؤولياتك في تطوير وتنفيذ الضوابط.
- استراتيجيات نشر الإرشادات وضمن تنفيذ الضوابط.
- تطبيق عملي.

### • Day 05

### قياس الأداء:

- مؤشرات قياس أداء إدارة المخاطر.
- تحديد نقاط ضعف استراتيجية إدارة المخاطر المستخدمة وتطويرها.
- تعديل الانحرافات أو الانتهاكات للسياسات والضوابط الموضوعية.
- توقع أي مخاطر جديدة وتحديدتها وتقييمها لتعديل الضوابط الموضوعية عند الضرورة.
- مراقبة فعالية الضوابط.
- إجراء تصحيحات لضبط التنفيذ.
- تحسين تطبيق مبادئ إدارة المخاطر في العمليات الحالية والمستقبلية.
- (RMP) محاور امتحان الحصول على شهادة أخصائي مخاطر إدارة المشاريع.

## Confirmed Sessions

---

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
May 5, 2025	May 9, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Dubai
Dec. 29, 2025	Jan. 2, 2026	5 days	4250.00 \$	UAE - Abu Dhabi
Sept. 15, 2025	Sept. 19, 2025	5 days	5950.00 \$	Switzerland - Zurich