



ادارة المشاريع و العقود

**المهارات المتكاملة لإدارة المشاريع**

## Course Introduction

يهدف هذا البرنامج التدريبي نحو تمكين المشاركين من تعزيز قدرتهم على الإدارة الفعالة للمشاريع، من خلال تطوير الجانب العلمي لإدارة المشاريع لديهم، ومساعدتهم على إتقان التعامل مع أبرز الممارسات المستخدمة في تحسين جودة تلك العملية، والتخطيط بكفاءة لتطوير استراتيجية النمو المطلوب للمشروعات واستكشاف فرص جديدة للنجاح.

### منهجية البرنامج التدريبي

تجمع المنهجية المستخدمة في هذا البرنامج التدريبي بين المعرفة النظرية والممارسة العملية للمشاركين (30% معرفة نظرية / 70% أنشطة عملية). بالإضافة إلى ذلك، يتم تقديم تقرير مفصل لكل متدرب ولقسم التدريب في المؤسسة، وبحيث يشمل هذا التقرير على نتائج أداء المتدرب والعائد من التدريب. يركز هذا البرنامج أيضًا على مجموعة متنوعة من التمارين ودراسات الحالة والعروض التقديمية الفردية والجماعية.

## Target Audience

- العاملون في مجال القانون في منشآت الأعمال
- المسؤولون عن صياغة وإدارة العقود

## Learning Objectives

- تحديد أطر العمل والعمليات والأدوات المرتبطة بإدارة المشاريع، والتي تتطابق مع معايير (PMI) المعهد الدولي لإدارة المشاريع.
- القدرة على قراءة وتفسير وفهم خطط ومواصفات المشاريع.
- الدراية بمتطلبات وإرشادات وأحكام تصميم مشاريع الوزارة.
- تطبيق المنهجيات المختلفة لاختيار وإدارة المشاريع وإدارة رأس المال.

- إتقان إتمام العمليات التحليلية للمشروع وجداوله وخططه بهدف دعم عملية اتخاذ القرار.
- تحديد المنهجيات المختلفة لتقدير تكاليف وميزانية المشروع.
- إدارة انحرافات التكلفة والوقت عبر تطبيق أساليب تحليل القيمة المكتسبة.
- استخدام خطط إدارة المخاطر وتطبيق استراتيجيات الاستجابة للمخاطر.

## Course Outline

---

### • DAY 01

#### نظرة عامة على إدارة المشاريع

- تعريف مصطلحات إدارة المشاريع.
- فوائد إدارة المشاريع.
- "أبرز المهارات الواجب توافرها في مدير المشروع الناجح" دراسة حالات.
- القيود الثلاثية.
- دورة حياة المشروع.
- أصحاب المصلحة للمشروع (الأطراف المعنية).
- تأثير الهيكل المؤسسي.

#### اختيار المشروع وقراءة وتفسير مواصفات المشاريع

- نماذج اختيار المشروع.
- معدل تكلفة الفائدة.
- (ARR) متوسط معدل العائد.
- فترة الاسترداد.
- (NPV) صافي القيمة الحالية.
- (IRR) معدل العائد الداخلي.
- شجرة القرار.

### • Day 02

#### وضع الجداول والتخطيط للمشروع

- ميثاق المشروع.
- نطاق المشروع.

- إنشاء الهيكل التفصيلي للعمل.
- تقدير مدة المشروع.
- (PERT) تقنيات مراجعة وتقييم البرنامج.
- العلاقة بين أنشطة المشروع.
- المخطط الشبكي.
- (CPM) منهجية المسار الحرج.
- منهجية التعديل والمعالجة.
- تخصيص الموارد.
- ضبط مستوى الموارد.
- تسارع مدة المشروع.
- استراتيجيات تكوين وإدارة فريق العمل المثالي للمشروع وتطوير أداءه.

## وضع ميزانية المشروع

- تقنيات تقدير التكلفة.
- الخط الأساسي للتكلفة.
- ميزانية المشروع.
- الإدارة المتهالفة.
- ضغط أنشطة المشروع.
- تطبيق عملي.

### • Day 03

## إدارة مخاطر المشروع

- تحديد مخاطر المشروع.
- تحليل المخاطر النوعية.
- تحليل المخاطر الكمية.
- التخطيط لاستجابة مخاطر المشروع.
- الحالات الطارئة والاحتياطات الإدارية.
- استراتيجيات التنبؤ الإبداعي والتخطيط للطوارئ.

## استراتيجيات مراقبة المشاريع

- تحليل التباين للمشروع.
- لوحات التحكم وبطاقات النتائج الخاصة بالمشاريع.
- مؤشرات الأداء الأساسية.
- القيمة المكتسبة.

- إدارة الانحراف.
- التخطيط لإدارة الجودة داخل المشاريع.

## Confirmed Sessions

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
May 4, 2025	May 6, 2025	3 days	3250.00 \$	KSA - Riyadh
Oct. 20, 2025	Oct. 22, 2025	3 days	3250.00 \$	UAE - Dubai
Aug. 4, 2025	Aug. 6, 2025	3 days	3950.00 \$	Turkey - Antalya