



برامج تدريبية فى الحوكمة

**تكامل الحوكمة مع استراتيجيات التنمية
المستدامة**

Course Introduction

أصبحت التنمية المستدامة محورًا أساسيًا في توجهات المؤسسات المعاصرة، لكن بلوغ أهدافها لا يتحقق دون وجود أنظمة حوكمة فعالة تُعزز من الشفافية، والمساءلة، والالتزام بالقيم المؤسسية.

تم تصميم هذا البرنامج التدريبي لتمكين المشاركين من فهم العلاقة المتبادلة بين الحوكمة واستراتيجيات التنمية المستدامة، وبناء منظومات مؤسسية تدمج بين الامتثال والتنمية لتحقيق تأثير فعلي ومستدام.

يجمع هذا البرنامج التدريبي بين المفاهيم المحورية والنماذج العالمية والتوجهات الحديثة، ويقدم إطارًا عمليًا لصياغة وتطبيق استراتيجيات متكاملة في بيئة مؤسسية مسؤولة.

Target Audience

- المديرون التنفيذيون ومديرو الإدارات
- مختصو التخطيط الاستراتيجي والتطوير المؤسسي
- القيادات المتوسطة
- أعضاء لجان الحوكمة والتدقيق والرقابة الداخلية
- الموظفون المعنيون بالاستدامة والبيئة والمسؤولية المجتمعية.

Learning Objectives

- فهم المبادئ الأساسية للحوكمة المؤسسية ومجالات تطبيقها.
- وربطها بالواقع المؤسسي (SDGs) تحليل أهداف وأبعاد التنمية المستدامة.
- تقييم أثر الحوكمة الجيدة على تحقيق التنمية المستدامة.
- تصميم إطار مؤسسي يجمع بين الرؤية المستدامة وآليات الحوكمة الفعالة.
- تطبيق نماذج تقييم أداء الحوكمة وربطها بمؤشرات الاستدامة.
- تعزيز القدرة على اتخاذ قرارات استراتيجية تراعي البعد البيئي والاجتماعي والاقتصادي.

- تحليل التحديات التي تواجه تكامل الحوكمة مع التنمية واقتراح حلول مبتكرة.

Course Outline

• DAY 01

مدخل إلى الحوكمة المؤسسية:

- تعريف الحوكمة المؤسسية وأهميتها.
- المبادئ الأساسية للحوكمة.
- الفرق بين الحوكمة والإدارة.
- الجهات المعنية بالحوكمة.
- أدوار مجلس الإدارة ولجان الرقابة.
- أثر الحوكمة على تحسين الأداء المؤسسي.

مقدمة إلى التنمية المستدامة:

- تعريف ومفاهيم التنمية المستدامة.
- الأبعاد الثلاثة: البيئية، الاقتصادية، الاجتماعية.
- أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs).
- الفرق بين النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة.
- أهمية الاستدامة للمؤسسات العامة والخاصة.
- مؤشرات قياس الاستدامة.

• Day 02

العلاقة بين الحوكمة والتنمية المستدامة:

- كيف تساهم الحوكمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة؟
- تعزيز الكفاءة المؤسسية من خلال الحكم الرشيد.
- الحوكمة كضمان لتحقيق العدالة البيئية والاجتماعية.
- نماذج دولية لربط الحوكمة بالاستدامة.

تطبيق مبادئ الحوكمة في استراتيجيات الاستدامة

- دمج مبادئ الشفافية والمساءلة في تنفيذ السياسات المستدامة.
- معايير تقارير الحوكمة والاستدامة.
- منهجيات التخطيط الاستراتيجي المرتكزة على الحوكمة.
- تقييم الأداء الأخلاقي للمؤسسات.
- دور القادة في بناء ثقافة مؤسسية مستدامة.

• Day 04

:الحوكمة الاقتصادية والتوازن المالي

- النزاهة المالية والإفصاح والرقابة.
- دور لجان التدقيق الداخلي في ترسيخ الحوكمة.
- ربط الأداء المالي بالاستدامة.
- تقارير الاستدامة المتكاملة.
- حوكمة المخاطر في المجال المالي.

:مؤشرات قياس الحوكمة والاستدامة

- مؤشرات الحوكمة المؤسسية.
- ESG مؤشرات الأداء المستدام.
- أدوات التقييم المؤسسي مثل BSC، EFQM.
- كيف نربط مؤشرات الأداء بممارسات الحوكمة؟
- تقارير المتابعة والتطوير المستمر.

• Day 05

:التحديات والمعوقات في تطبيق التكامل

- التحديات التشريعية والتنظيمية.
- غياب الوعي المؤسسي بثقافة الاستدامة.
- مقاومة التغيير داخل المؤسسات.
- صراعات المصالح والحوكمة غير الفعالة.
- استراتيجيات التغيير المؤسسي لتجاوز المعوقات.

تطوير خارطة طريق لتكامل الحوكمة مع الاستدامة

- خطوات تصميم استراتيجية متكاملة.
- بناء فرق عمل مخصصة للاستدامة.
- دمج الاستدامة في السياسات العامة للمؤسسة.
- إعداد تقرير الحوكمة والاستدامة المؤسسية.

Confirmed Sessions

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
May 26, 2025	May 30, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Dubai
Sept. 15, 2025	Sept. 19, 2025	5 days	4850.00 \$	Austria - Vienna
Nov. 10, 2025	Nov. 14, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Dubai
June 23, 2025	June 27, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Dubai