



برامج تدريبية فى الحوكمة

الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال

Course Introduction

في عالم الأعمال المتغير بسرعة، تتعاظم أهمية تحقيق التوازن بين الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال لضمان استدامة المؤسسات ونجاحها، من هنا يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تقديم رؤية شاملة حول كيفية دمج هذه العناصر الثلاثة بفعالية في بيئة الأعمال، من خلال استكشاف المبادئ الأساسية وتطبيقات عملية تساعد المشاركين على تعزيز الشفافية، وتحسين الأداء، وتقليل المخاطر والامتثال للتشريعات.

، سيتناول البرنامج مواضيع رئيسية تشمل التعريفات الأساسية للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال وأهمية كل منها في الحفاظ على استقرار المؤسسات، واستراتيجيات التفاعل بينها لتحقيق الأهداف التنظيمية، كما سيتطرق إلى كيفية تطوير وتنفيذ نظام حوكمة فعال، وتحديد دور أصحاب المصلحة في هذا السياق، وتطبيق استراتيجيات الامتثال بنجاح.

منهجية البرنامج التدريبي

تجمع المنهجية المستخدمة في هذا البرنامج التدريبي بين المعرفة النظرية والممارسة العملية للمشاركين (30% معرفة نظرية / 70% أنشطة عملية)، حيث يتم الاستعانة بمجموعة متنوعة من التمارين ودراسات الحالة والعروض التقديمية الفردية والجماعية، إلى جانب مجموعة أخرى من أدوات التدريب المتكاملة، مثل مقاطع الفيديو التدريبية، دراسات الحالات، الألعاب التدريبية، منهجية "On-Job-Training" تمثيل الأدوار، المحاكاة والتعلم خلال العمل.

يتم تصميم اختبار قبلي وبعدي لقياس مستوى معرفة المشاركين وتحديد مقدار التطور الذي حدث على مهاراتهم المعرفية بمجال البرنامج التدريبي.

بالإضافة إلى ذلك، يتم تقديم تقرير مفصل لكل متدرب ولقسم التدريب في المؤسسة، وبحيث يشتمل هذا التقرير على نتائج أداء المتدرب والعائد من التدريب.

Target Audience

م تصميم هذه الدورة لكل من يعمل في المؤسسات والشركات الصغيرة والكبيرة، بما في ذلك المدراء التنفيذيين والمدراء الإداريين ومدراء الحسابات ومسؤولي الحوكمة والمسؤولين عن تنفيذ السياسات والإجراءات الداخلية. كما أن الدورة مفيدة للمستشارين والمدربين الذين يعملون في

مجال الحوكمة والإدارة. وستكون الدورة مفيدة لكل شخص يسعى لتحسين عمليات الحوكمة داخل المؤسسات وتحقيق النتائج الإيجابية المرجوة

Learning Objectives

- التعرف على تعريفات ومفاهيم الحوكمة، وإدارة المخاطر، والامتثال.
- إدراك أهمية كل من هذه المفاهيم في بيئة الأعمال.
- فهم كيفية تفاعل الحوكمة مع إدارة المخاطر والامتثال لضمان الاستدامة والشفافية.
- اكتساب مهارات تصنيف وتقييم المخاطر وتقدير الأولويات.
- تعلم كيفية وضع إطار عمل لإدارة المخاطر يتناسب مع طبيعة العمل.
- تنفيذ تطبيقات عملية لتحليل المخاطر وتحديد استراتيجيات التخفيف والمراقبة.
- فهم واجبات وحقوق مدراء مجلس الإدارة وكيفية تقييم أدائهم.
- تحليل حالات فشل الحوكمة وتحديد استراتيجيات التصحيح.
- التعرف على كيفية تنفيذ حوكمة الشركات وتحقيق الفعالية.
- تحديد أدوار وحقوق أصحاب المصلحة بما في ذلك المساهمين، وأعضاء مجلس الإدارة، والمدققين.
- فهم كيفية اتخاذ قرارات قائمة على المخاطر وآثار فشل الحوكمة.
- التعرف على كيفية تنفيذ استراتيجيات الامتثال بنجاح وإجراءات التنفيذ.
- بشأن الامتثال وتحليل مخاطر فشل الامتثال ISO فهم إرشادات.
- تصميم استراتيجيات فعالة للتعامل مع المخاطر وتقليل احتمالية فشل الامتثال.

Course Outline

• Day 01

مقدمة في الحوكمة والمخاطر والامتثال

- تعريف الحوكمة والمخاطر والامتثال.
- أهمية كل منها في بيئة الأعمال.
- كيف تتفاعل الحوكمة مع إدارة المخاطر والامتثال لضمان الاستدامة والشفافية في المؤسسات؟

ماهي مبادئ حوكمة الشركات؟

- الشفافية.
- المسؤولية.
- المساءلة.
- العدالة.

فوائد حوكمة الشركات:

- تحسين الأداء.
- تعزيز الثقة.
- تخفيف المخاطر.
- الامتثال للقوانين.

ماهي طبيعة المخاطر في عالم الأعمال؟

- مفهوم المخاطر.
- ماهي طبيعة المخاطر في عالم الأعمال.
- مفهوم إدارة المخاطر، وأهدافها في حماية المؤسسة وتعزيز قدرتها على التكيف.
- الاستراتيجيات والتقنيات المستخدمة في إدارة المخاطر.

• Day 02

عملية إدارة المخاطر:

- تصنيف وتقييم المخاطر.
- تحديد الاحتمالية والأثر.
- تقدير الأولويات.
- تحليل البيئة الداخلية والخارجية.
- تقييم الوضع الحالي.
- تحليل الأنشطة والعمليات الداخلية لتحديد المخاطر المحتملة.
- تحديد نقاط الضعف.
- تحديد الفرص والتهديدات.

كيفية وضع إطار لإدارة المخاطر يتناسب مع طبيعة العمل:

- تحديد الأهداف.

- تطوير ضوابط المخاطر.
- تحديد إجراءات التخفيف.
- مراقبة المخاطر
- متابعة فعالية الضوابط وتحديثها حسب الحاجة.
- إعداد تقارير دورية حول حالة المخاطر والإجراءات المتخذة.
- ضمان التواصل الفعال بين جميع الأطراف المعنية.
- تطبيق عملي.

• Day 03

:تطوير وتنفيذ الحوكمة الفعالة

- واجبات وحقوق مدراء مجلس الإدارة.
- تحديد المهام الأساسية والالتزامات القانونية والأخلاقية لأعضاء مجلس الإدارة.
- واجبات مجلس الإدارة الفعال.
- تقييم مجلس الإدارة.
- تحليل حوكمة الشركات.
- تحديد وظائف حوكمة الشركات.
- "أسباب فشل الحوكمة" دراسة حالات.
- اختيار ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة.
- استراتيجيات تنفيذ حوكمة الشركات.
- تطبيق عملي.

• Day 04

:أصحاب المصلحة في حوكمة الشركات

- أصحاب المصلحة
- حقوق المساهمين
- واجبات وحقوق أعضاء مجلس الإدارة
- المدققين الداخليين والخارجيين
- اتخاذ قرارات قائمة على المخاطر
- آثار فشل حوكمة الشركات
- مجلس الكفاءة

:نبذة عن الامتثال

- ما هو الامتثال؟
- أهمية الامتثال
- أمثلة عملية عن الامتثال

• Day 05

كيف تطبق الامتثال بشكل ناجح؟

- استراتيجيات تنفيذ الامتثال.
- إجراءات التنفيذ.
- تدريب الموظفين وتوعيتهم بالمتطلبات واللوائح.
- بشأن الامتثال ISO ماهي إرشادات
- !ماهي مخاطر فشل الامتثال وكيف تحللها؟
- كيف تصمم استراتيجية فعالة للتعامل مع المخاطر وتقليل احتمالية فشل الامتثال
- ورشة عمل.

Confirmed Sessions

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
June 1, 2025	June 5, 2025	5 days	4250.00 \$	Morocco - Marakesh
Sept. 8, 2025	Sept. 12, 2025	5 days	4950.00 \$	England - London
Dec. 22, 2025	Dec. 26, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Dubai