



برامج تدريبية فى الحوكمة

**التميز فى تطبيق الحوكمة التنظيمية**

## Course Introduction

تعد الحوكمة التنظيمية من الركائز الأساسية التي تضمن تحقيق التوازن بين الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات وبين المعايير الأخلاقية والقانونية، فهي تساهم في تحسين الشفافية والمساءلة والفعالية داخل المؤسسات.

يوفر هذا البرنامج التدريبي فهمًا عميقًا لمفاهيم الحوكمة التنظيمية وكيفية تطبيقها في المنظمات. لضمان النجاح المستدام والنمو المتوازن.

يهدف البرنامج إلى تدريب المشاركين على كيفية تطوير استراتيجيات الحوكمة الفعالة وتحقيق التوازن بين الرقابة والمساءلة والشفافية.

## Target Audience

- مدراء الحوكمة
- مختصو الامتثال
- مدراء الجودة
- مستشارو الحوكمة
- مدراء العمليات

## Learning Objectives

- التعرف على تعريف الحوكمة التنظيمية وأهميتها.
- فهم العلاقة بين الحوكمة التنظيمية وأداء المؤسسة.
- دراسة المبادئ الأساسية للحوكمة التنظيمية مثل الشفافية والمساءلة.
- دراسة الهياكل التنظيمية التي تدعم الحوكمة الفعالة.
- تعلم كيفية استخدام اللجان الرقابية وأدوات الحوكمة الأخرى.

- تعلم كيفية تصميم استراتيجيات الحوكمة المناسبة للمؤسسة.
- تطبيق النماذج المختلفة للحوكمة بناءً على أهداف المؤسسة.
- فهم أهمية الشفافية في الحوكمة التنظيمية.
- كيفية تطبيق آليات المساءلة لضمان تقديم تقارير دقيقة وموثوقة.
- تحليل المخاطر المرتبطة بإدارة الحوكمة.
- تعلم كيفية وضع آليات للحد من المخاطر وتعزيز الأمان المؤسسي.
- التعرف على طرق تقييم فاعلية الحوكمة داخل المؤسسة.
- تعلم كيفية متابعة تنفيذ استراتيجيات الحوكمة لضمان تحقيق الأهداف المؤسسية.

## Course Outline

---

### • Day 01

#### مقدمة في الحوكمة التنظيمية

- تعريف الحوكمة التنظيمية وأبعادها المختلفة.
- الفرق بين الحوكمة التنظيمية وحوكمة الشركات.
- أهمية الحوكمة التنظيمية في تطوير بيئة العمل.
- المبادئ الأساسية للحوكمة مثل الشفافية والمساءلة والفعالية.
- دراسة حالات.

#### الهيكل التنظيمية للحوكمة

- دور الهيكل التنظيمي في تنفيذ الحوكمة الفعّالة.
- أنواع الهياكل التنظيمية وتطبيقاتها في المؤسسات.
- دور اللجان الرقابية وأعضاء مجلس الإدارة في دعم الحوكمة.
- كيفية تطوير هيكل تنظيمي يعزز الشفافية والمساءلة.
- تطبيق عملي.

### • Day 02

#### تطوير استراتيجيات الحوكمة المؤسسية

- استراتيجيات الحوكمة المؤسسية المتكاملة.
- كيفية تحديد أولويات الحوكمة بما يتماشى مع أهداف المؤسسة.

- تطوير سياسات الحوكمة التي تتماشى مع القيم المؤسسية.
- "استخدام نماذج الحوكمة المختلفة مثل نموذج "الإدارة بواسطة الأهداف
- تصميم استراتيجية حوكمة لمؤسسة خيالية تشمل الأهداف والسياسات الرئيسية
- تطبيق عملي.

### تطبيق الشفافية في الحوكمة التنظيمية

- أهمية الشفافية في تحسين الحوكمة التنظيمية.
- كيف تساهم الشفافية في تقليل الفساد وتعزيز الثقة.
- وسائل تطبيق الشفافية مثل التقارير المالية المفتوحة وبيانات الأداء.
- دور الإدارة العليا في تعزيز ثقافة الشفافية.
- تطبيق عملي.

#### • Day 03

### تطبيق المساءلة في الحوكمة التنظيمية

- مفهوم المساءلة في الحوكمة التنظيمية.
- كيفية تنفيذ آليات المساءلة عبر مستويات مختلفة في المؤسسة.
- أهمية المحاسبة في تعزيز أداء الموظفين والإدارة العليا.
- استراتيجيات تفعيل المساءلة.
- تطبيق عملي.

### الحوكمة وإدارة المخاطر المؤسسية

- مفهوم إدارة المخاطر في الحوكمة التنظيمية.
- كيفية تحديد وتحليل المخاطر المرتبطة بمختلف عمليات المؤسسة.
- أدوات تقييم المخاطر.
- استراتيجيات تقليل المخاطر وتعزيز الاستقرار المؤسسي.
- تطبيق عملي.

#### • Day 04

### الرقابة الداخلية ودورها في الحوكمة

- كيفية بناء أنظمة الرقابة الداخلية الفعالة.
- دور الرقابة الداخلية في تطبيق الحوكمة التنظيمية.
- تقييم آليات الرقابة الداخلية وتحسينها.
- أدوات الرقابة الداخلية مثل التدقيق الداخلي والتقارير المستمرة.

- تطبيق عملي.
- Day 05

### تقييم فعالية الحوكمة التنظيمية

- كيفية قياس فعالية الحوكمة التنظيمية.
- استخدام المؤشرات والأدوات لتقييم الأداء المؤسسي.
- كيفية مراجعة نتائج الحوكمة التنظيمية وتحسينها بشكل مستمر.
- دور التقارير السنوية والتقييمات المستقلة في المراجعة.
- تطبيق عملي.

### دور التكنولوجيا في الحوكمة التنظيمية

- استخدام التكنولوجيا لتحسين آليات الحوكمة.
- أدوات إدارة الحوكمة الرقمية مثل أنظمة معلومات الحوكمة.
- كيفية تحسين الشفافية والمساءلة باستخدام الأنظمة الإلكترونية.
- أهمية الأمن السيبراني في الحفاظ على النزاهة التنظيمية.
- تطبيق عملي.

## Confirmed Sessions

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
June 29, 2025	July 3, 2025	5 days	4250.00 \$	KSA - Al Khobar
July 7, 2025	July 11, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Abu Dhabi
Aug. 18, 2025	Aug. 22, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Dubai
Dec. 29, 2025	Jan. 2, 2026	5 days	5950.00 \$	USA - Texas

