



دورات المالية والمحاسبة والبنوك

وضع الموازنات الفعالة ورقابة التكاليف

Course Introduction

تطوير الرقابة على التكاليف

نظراً لما تتسم به بيئة منظمات الأعمال الحديثة من تزايد حدة المنافسة الخارجية التي تتعرض لها تلك المنظمات، فإن الأمر يتطلب اقتراح وتطبيق أفضل المداخل والأساليب والأدوات الملائمة لتطوير الرقابة على التكاليف، كما يتطلب الأمر التعرف على كيفية استخدام الأساليب الكمية للتنبؤ بتقديرات الموازنات، وكيفية تطوير أساليب إعداد الموازنات التخطيطية بما يتفق مع كل من الأساليب العلمية لنظم التخطيط المالي ومع نظم العمل بالشركات، وبما يحقق الاستفادة الكاملة من نظام الموازنات التخطيطية في القيام بوظائف التخطيط والرقابة وتقييم الأداء.

المنهجية المستخدمة في هذا البرنامج التدريبي

تجمع المنهجية المستخدمة في هذا البرنامج التدريبي بين المعرفة النظرية والممارسة العملية للمشاركين (30% معرفة نظرية / 70% أنشطة عملية). بالإضافة إلى ذلك، يتم تقديم تقرير مفصل لكل متدرب ولقسم التدريب في المؤسسة، وبحيث يشمل هذا التقرير على نتائج أداء المتدرب والعائد من التدريب. يركز هذا البرنامج أيضاً على مجموعة متنوعة من التمارين ودراسات الحالة والعروض التقديمية الفردية والجماعية.

Target Audience

- موظفو إدارة المحاسبة والمالية.
- مديرو إدارة المحاسبة والمالية.
- كل محترف يعمل في إدارة المحاسبة والمالية بالمؤسسات.

Learning Objectives

- فحص نظام التكاليف الحالي للمؤسسة وتحديد مدى الحاجة إلى تطويره.
- التعرف على مقومات نظام التكاليف.
- تحليل وتوزيع المصروفات الصناعية غير المباشرة.
- إتقان تحليل العلاقة بين التكلفة وحجم الإنتاج والأرباح.
- إتقان الإدارة الاستراتيجية الفعالة للتكاليف.
- التعرف على الموازنات التخطيطية للعمليات التشغيلية.
- إتقان تحليل انحرافات الموازنات التخطيطية.

Course Outline

• day one

فحص ودراسة نظام التكاليف الحالي وتحديد مدى الحاجة إلى تطويره.

- التبويبات المختلفة لعناصر التكاليف.

مقومات نظام التكاليف:

- دليل مراكز التكاليف.
- دليل عناصر التكاليف.
- دليل وحدات التكلفة أو النشاط.
- الدورة المستندية لعناصر التكاليف.
- المجموعة الدفترية.
- قوائم وتقارير التكاليف.

• day two

تحليل وتوزيع المصروفات الصناعية غير المباشرة:

- المدخل التقليدي (مدخل مراكز التكاليف).
- المدخل الحديث (مدخل محاسبة تكاليف الأنشطة).

:نظم التكاليف في المنشآت الصناعية

- نظام تكاليف المراحل الإنتاجية.
- نظام تكاليف الأوامر الإنتاجية.

:تحليل العلاقة بين التكلفة وحجم الإنتاج والأرباح

- تحليل التعادل.
- هامش الأمان.
- الرافعة التشغيلية.

• day three

:الرقابة على عناصر التكاليف باستخدام التكاليف المعيارية

- أساليب إعداد التكاليف المعيارية.
- تحديد وتحليل انحرافات عناصر التكاليف.

:الإدارة الإستراتيجية للتكلفة ودورها في تخفيض التكاليف

- مساهمة الإلية في تخفيض التكاليف.
- تخفيض الفاقد في عناصر التكاليف.
- تخفيض دورة المنتج.
- أثر مدخل القيمة في تدعيم جهود خفض التكلفة.
- أسلوب التكلفة المستهدفة ودوره في تخفيض التكاليف.
- مدخل التحسين المستمر لتخفيض التكلفة.

• day four

:الموازنات التخطيطية كأداة للتخطيط المالي والرقابة وتقييم الأداء

- الأساليب الكمية للتنبؤ بتقديرات الموازنة.

:لموازنات التخطيطية للتشغيل

- موازنة المبيعات
- موازنة الإنتاج

- موازنة مشتريات الخامات
 - موازنة الأجور
 - موازنة التكاليف غير المباشرة
 - موازنة مصروفات البيع والتوزيع
 - موازنة المخزون
 - الموازنة الاستثمارية.
- day five

القوائم المالية التقديرية

- قائمة الدخل التقديرية.
- قائمة المركز المالي التقديرية.
- قائمة التدفق النقدي التقديرية (الموازنة النقدية).

تحليل انحرافات الموازنات التخطيطية

- تحليل انحرافات المبيعات.
- تحليل انحرافات عناصر التكاليف والمصروفات.
- ورشة عمل متكاملة.

Confirmed Sessions

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
May 26, 2025	May 30, 2025	5 days	4950.00 \$	England - London
Sept. 8, 2025	Sept. 12, 2025	5 days	2150.00 \$	Virtual - Online
Nov. 24, 2025	Nov. 28, 2025	5 days	4250.00 \$	UAE - Dubai