



دورات المالية والمحاسبة والبنوك

التخطيط المالي ومهارات كفاءة الإنفاق

Course Introduction

لاستراتيجيات الحديثة في عملية التخطيط الاستراتيجي الفعال للعمليات المالية

يهدف هذا البرنامج التدريبي المتكامل نحو تمكين المشاركين من التعرف على أبرز الاستراتيجيات الحديثة في عملية التخطيط الاستراتيجي الفعال للعمليات المالية داخل المؤسسات، وإتقان عمليات التحليل المالي وبناء وتطوير الموازنات، بخلاف مساعدتهم على إتقان مهارات كفاءة الإنفاق واحتراف عملية تقييم وقياس فعالية الخطة الاستراتيجية الموضوعية وتطويرها، للوصول إلى الكفاءة المرغوبة في إدارة المالية بشكل متكامل.

المنهجية المستخدمة في هذا البرنامج التدريبي

تجمع المنهجية المستخدمة في هذا البرنامج التدريبي بين المعرفة النظرية والممارسة العملية للمشاركين (30% معرفة نظرية / 70% أنشطة عملية). بالإضافة إلى ذلك، يتم تقديم تقرير مفصل لكل متدرب ولقسم التدريب في المؤسسة، وبحيث يشتمل هذا التقرير على نتائج أداء المتدرب والعائد من التدريب. يركز هذا البرنامج أيضًا على مجموعة متنوعة من التمارين ودراسات الحالة والعروض التقديمية الفردية والجماعية.

Target Audience

- موظفو إدارة المحاسبة والمالية.
- مديرو إدارة المحاسبة والمالية.
- كل محترف يعمل في إدارة المحاسبة والمالية بالمؤسسات.

Learning Objectives

- التعرف على مفهوم "التخطيط الاستراتيجي" للعمليات المالية وأهمية تلك العملية في حماية أعمال المؤسسة.
- الاطلاع على الاستراتيجيات المتقدمة للتخطيط الفعال للعمليات المالية.
- إتقان بناء وتطوير خطة متكاملة للعمليات المالية داخل المؤسسة.
- استخدام تقنيات التحليل المالي المتقدم.
- الاطلاع على الاستراتيجيات المتقدمة لبناء وتطوير الموازنات للعمليات التشغيلية.
- إتقان بناء موازنة متكاملة تتوافق مع عملية التخطيط الاستراتيجي الفعال للمالية.
- إتقان تحليل انحرافات الموازنات التخطيطية.
- قياس أداء الخطة الاستراتيجية الموضوعة ومدى قدرتها على تحقيق السلاسة المطلوبة للعمليات المالية في المؤسسة وحمايتها بشكل متكامل.
- فحص نظام التكاليف الحالي للمؤسسة وتحديد مدى الحاجة إلى تطويره.
- التعرف على مقومات نظام التكاليف.
- إتقان تحليل العلاقة بين التكلفة وحجم الإنتاج والأرباح.
- إتقان الإدارة الاستراتيجية الفعالة للتكاليف.

Course Outline

- day one

مدخل إلى التخطيط الاستراتيجي للعمليات المالية

- "مفهوم" التخطيط الاستراتيجي للعمليات المالية.
- لماذا يجب أن تطور استراتيجية متقدمة للعمليات المالية في المؤسسة؟
- أدوار مسؤولي الإدارة المالية في تطوير استراتيجية فعالة للمالية.
- مفاهيم الميزانية العمومية وبياني الدخل والتدفق النقدي.
- القوى الخمس لمايكل بورتر وتأثيرها في الحفاظ على ربحية مستدامة لأعمال المؤسسة.
- ماهي أبرز الأساليب والاستراتيجيات المتقدمة في التخطيط الاستراتيجي للعمليات المالية؟
- "المالية؟ دراسة حالات
- ماهي أبرز العوامل المؤثرة على التخطيط الاستراتيجي للعمليات المالية في المؤسسة؟
- دراسة حالات.

:دليلك للتخطيط الاستراتيجي الفعال للعمليات المالية

- ماهي أنواع استراتيجيات التخطيط للعمليات المالية؟
- النموذج العام لإعداد الخطط الاستراتيجية للعمليات المالية.
- أدوات التخطيط الاستراتيجي الفعال.
- خطوات صياغة الخطة الاستراتيجية المتقدمة.

• day two

كيف تسهم عملية التحليل المالي في التخطيط الاستراتيجي الفعال للعمليات المالية بالمؤسسة؟

- استراتيجيات إجراء التحليل المالي للقوائم المالية والميزانيات الحكومية.
- تحليل البيانات المالية: الإيرادات، المصروفات، نسب الربحية والسيولة.
- لتقييم احتمالية الإفلاس Z نتيجة ألتمان.
- أرصدة المخزون: استراتيجيات فحصها وقياسها بكفاءة.
- التأثيرات المتنوعة للاستهلاك على تشكيل البيانات المالية.
- إعادة تقييم الأصول وعوامل انخفاض قيمة الأصول طويلة الأجل.
- استراتيجيات إجراء الفحص التحليلي.
- دراسة حالة.

:إعداد التقارير المالية

- تقارير العمليات المالية:
- في قائمة المركز المالي.
- في قائمة الدخل الشامل.
- في قائمة التدفقات النقدية.
- إعداد التقارير المالية وفقًا لأحدث الإصدارات المهنية.
- للقوائم المالية IFRS معايير.
- التقنيات المستخدمة في تقييم جودة التقارير المالية للمؤسسة.
- دراسة حالة.

• day three

.فحص ودراسة نظام التكاليف الحالي وتحديد مدى الحاجة إلى تطويره

- التبويات المختلفة لعناصر التكاليف.
- مقومات نظام التكاليف.
- تحليل وتوزيع المصروفات غير المباشرة.

- نظام تكاليف الأوامر والمراحل الإنتاجية

تحليل العلاقة بين التكلفة وحجم الإنتاج والأرباح

- تحليل التعادل
- هامش الأمان
- الرافعة التشغيلية

الرقابة على عناصر التكاليف باستخدام التكاليف المعيارية

- أساليب إعداد التكاليف المعيارية
- تحديد وتحليل انحرافات عناصر التكاليف

الإدارة الإستراتيجية للتكلفة ودورها في تخفيض التكاليف

- **مساهمة الإلية في تخفيض التكاليف**
- تخفيض الفاقد في عناصر التكاليف
 - تخفيض دورة المنتج
 - اثر مدخل القيمة في تدعيم جهود خفض التكلفة
 - أسلوب التكلفة المستهدفة ودوره في تخفيض التكاليف
 - مدخل التحسين المستمر لتخفيض التكلفة

• day four

الموازنة كأداة جوهرية في عملية التخطيط الاستراتيجي الفعال

- "كيف تستخدم الموازنات في عملية التخطيط الاستراتيجي للمالية؟" دراسة حالات
- كيف تستخدم الموازنات في ضبط وترشيد النفقات؟
- الاستراتيجيات المتقدمة في إعداد الموازنات

الموازنات التخطيطية للتشغيل

- موازنة المبيعات
- موازنة الإنتاج
- موازنة مشتريات الخامات

- موازنة الأجور
- موازنة التكاليف غير المباشرة
- موازنة مصروفات البيع والتوزيع
- موازنة المخزون
- الموازنة الاستثمارية.
- موازنة البرامج والأداء.
- موازنة التخطيط والبرمجة.
- موازنة الأساس الصفري.
- موازنة البنود.
- الموازنة الجارية.
- العناصر المؤثرة على إعداد الميزانية.
- دمج الموازنات بعملية التخطيط الاستراتيجي المتكامل للعمليات المالية
- دراسة حالات وتطبيق عملي

• day five

:القوائم المالية التقديرية

- قائمة الدخل التقديرية.
- قائمة المركز المالي التقديري.
- قائمة التدفق النقدي التقديري (الموازنة النقدية).
- تحليل انحرافات الموازنات التخطيطية
- تحليل انحرافات المبيعات
- تحليل انحرافات عناصر التكاليف والمصروفات

:قياس الأداء المالي للمؤسسة

- أهمية القياس في تعزيز عملية بناء الاستراتيجية المالية
- أنواع مؤشرات الأداء الرئيسية المستخدمة في قياس أداء التخطيط الاستراتيجي للعمليات المالية
- تدابير ومقاييس ومؤشرات الأداء الرئيسية: الاختلافات الرئيسية
- KPIs أنواع مؤشرات الأداء الرئيسية
- KPIs الأخطاء الشائعة عند استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية

Confirmed Sessions

FROM	TO	DURATION	FEES	LOCATION
May 19, 2025	May 23, 2025	5 days	4950.00 \$	Netherlands - Amsterdam
Sept. 1, 2025	Sept. 5, 2025	5 days	4950.00 \$	England - London
Nov. 9, 2025	Nov. 13, 2025	5 days	4250.00 \$	Qatar - El Doha